

Академија за Проектен и Портфолио Менаџмент

Што е вклучено?

- ✓ ICOES меѓународна акредитација – важечка и признаена во Македонија и во странство
- ✓ Можност за следење на курсот на англиски или македонски јазик
- ✓ Менторство од меѓународни експерти-инструктори
- ✓ 50 онлајн интерактивни часови (2 часа по сесија) во траење од 3–4 месеци
- ✓ Термин: Пример – Вторник и Четврток, 18:00 – 20:00 часот (термините се одредуваат со заеднички договор)
- ✓ Практичен проект со реални локални и меѓународни компании
- ✓ Можност за платена пракса и вработување за најдобрите студенти
- ✓ Referral програма – 10% провизија за секој нов кандидат кој ќе се запише со твој персонален код за попуст

Час 1. Добредојдовте на курсот! Вовед во проектите и проектниот менаџмент

- Што опфаќа курсот?
- Што е проект?
- Зошто компаниите имаат потреба од проекти?
- Од каде потекнува потребата од проекти? Приоритизација и селекција
- Што е проектен менаџер? Кои се неговите обврски?
- Кои вештини и знаења треба да ги поседува проектниот менаџер?
- Историја на проектите
- Терминологија во проектниот менаџмент
- Квиз 1

Час 2. Проектни фази

- Како започнува проектот и како се развива? Кои се главните проектни фази?



Час 3. Фазата на Иницијација

- Што претставува фазата на иницијација?
- Дефинирање на целите на проектот
- Што опфаќа еден business case?
- Што опфаќа обемот (scope) на проектот?
- Кој ја спроведува студијата за изводливост?
- Проценка на ризици и очекувања
- Како се креира Project Charter?
- Студија на случај 1
- Квиз 2: Фаза на иницијација

Час 4. Фаза на Планирање

- Што е планирање и зошто е важно?
- Што се случува ако не се планира правилно?
- Зошто планирањето е клучно?
- Која е цената на промените во проектите?
- Што треба да се направи пред стартот на проектот?
- Преглед на проектен менаџмент
- Планирање на обем
- Квиз 3: Планирање – вовед и обем

Час 5. Планирање – временски рамки и распоред

- Како се прават проценки?
- Planning fallacy, оптимистичка пристрасност, илузија на контрола
- Колку „buffer“ е потребен?
- Идентификација на зависности
- Квиз 4
- Критичен пат (CPM)
- Gantt табели
- Креирање распоред (+ MS Project туторијал)
- Milestone табела
- Квиз 5



Час 6. Планирање – трошоци

- Буџетирање
- Типови на договори
- Нефинансиски ресурси
- HR планирање
- RACI матрица
- Квалитетни барања
- Квиз 6

Час 7. Очекувања, претпоставки и ризици

- Управување со очекувања
- Контрола на претпоставки
- Управување со ризици
- Креирање Risk Log

Час 8. Фазата на планирање – процес на промени

- Како се менаџираат барањата за промени
- Квиз 7

Час 9. Фазата на извршување – состаноци

- Вовед во фазата на извршување и КО (Kick-Off) состаноци
- Што опфаќа еден Kick-Off состанок
- Совети за водење состаноци

Час 10. Фаза на извршување – проектен дневник

- Што значи „action-owner“ и рок за извршување
- Пополнување на проектниот дневник



Час 11. Фаза на извршување – управување со тимот и работата

- Како проектниот менаџер управува со задачите
- Како проектниот менаџер управува со тимот
- Квиз 8: Извршување

Час 12. Фаза на следење и контрола

- Што е следење и контрола
- Контролирање во PM (Project Management) средина
- Квиз 9: Следење и контрола – Вовед
- Како да се провери дали проектот се одвива според предвидениот распоред?
- Како да се види дали проектот е во рамки на буџетот?
- Квиз 10: Следење и контрола – време и трошоци
- Како да се спроведе контрола на квалитет
- Одржување на Risk Log – ажуриран
- Справување со предлози за промени
- Квиз 11: Следење и контрола – квалитет и управување со промени

Час 13. Фаза на извршување – управување со проблеми

- Како да се евидентираат и изработат проектни извештаи?
- Како да се справиш со проблеми што се појавуваат за време на извршувањето:
- Студија на случај 2
- Квиз 12: Извршување – известување за статус и управување со проблеми



Час 14. Фаза на затворање

- Зошто го затвораме проектот
- Кои чекори треба да се преземат за затворање
- Квиз 13: Затворање

Час 15. MS Excel за проектн менаџмент

- Тракер 1: Високо ниво
- Тракер 2: Стандардни задачи
- Тракер 3: Чекори и статуси
- Логови за проектн менаџмент
- Лог за акции, проблеми и зависности
- RAIDD лог
- RAIDD лог – Структури
- Лог за ризици
- Логови за проектн менаџмент – Завршница
- Распоред на проект
- Gantt графикон (месеци)
- Gantt графикон (недели)
- Буџет – Едноставна табела
- Буџет – Време и материјали 1
- Буџет – Време и материјали 2
- Совети и трикови за форматирање
- MS Excel за проектн менаџмент: Заклучок

Час 16. Agile проектн менаџмент

- Waterfall
- Поинаков тип на проект
- Каде Waterfall не успева
- Вовед во Agile
- Agile структура на проект
- Развој на производ со Agile методот
- Квиз 14: Agile



Час 17. SCRUM

- Вовед во SCRUM
- SCRUM структура на проект
- Кориснички приказни (User Stories)
- EPIC-и
- Производен беклог, изданија, MVP
- Сопственик на производот (Product Owner)
- Развоен тим (Development Team)
- SCRUM мастер (SCRUM Master)

Class 18. Agile vs Waterfall

- Споредба – Agile vs Waterfall
- Анализа – Agile vs Waterfall
- Заклучок – Agile vs Waterfall

Час 19. Сега си ПРОект Менаџер!

- Сега си ПРОект Менаџер!
- Преглед на алатките

Час 20. Проектна презентација

Честитки! Сега си Сертифициран ПРОект Менаџер!

